



Andrea Grazzini

PRESENTAZIONE

Avvocato amministrativista, esperto in contrattualistica, *utilities*, ambiente. *Founder* di AG Studio legale.

Sito *web*: www.agstudiolegale.com. Profilo linkedin: Andrea Grazzini e AG Studio legale.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Esercita la professione di avvocato da oltre **25** anni, è cassazionista dal 2012. Nel 2013 ha fondato AG Studio legale, ***boutique* indipendente di avvocati amministrativisti**, con *focus* su tre settori: (i) **contratti pubblici e privati** (appalti pubblici e concessioni, *project financing*, partenariati pubblico-privati); (ii) **servizi pubblici e *utilities*** (principalmente nei settori ambientale, idrico, energia); (iii) **ambiente** (transizione energetica, economia circolare). **Studio certificato** in base alla norma **UNI 11871:2022**, sulla gestione in forma organizzata di Studi professionali di Avvocati.

Andrea Grazzini affianca imprese (pubbliche, private, quotate in Borsa) e Pubbliche Amministrazioni in decisioni complesse e strategiche e ne tutela il *core business*. Ha patrocinato circa **400** processi amministrativi (più della metà in materia di appalti pubblici e concessioni), discussi davanti ai Tribunali Amministrativi di svariate Regioni e al Consiglio di Stato.

Svolge regolarmente attività di **docenza e convegnistica** per Università e organismi accreditati di formazione. Docente della Scuola forense di Firenze. Autore di svariate pubblicazioni giuridiche in diritto dei contratti pubblici. Co-founder di **PNRR - Avvocati**, rete di professionisti specializzati in PNRR.

Expertise in contrattualistica pubblica e PNRR

Si occupa di **appalti, concessioni e *project financing***, per **lavori, servizi e forniture** per conto di stazioni appaltanti (Pubbliche Amministrazioni e circa **50** società a capitale pubblico o enti *in house*), appaltatori e concessionari.

Esperto in questioni di ogni genere relative alle **procedure di affidamento**: programmazione e progettazione; supporto al RUP; scelta della procedura (competitiva o negoziata, affidamenti diretti e *in house, intercompany* e imprese comuni); impostazione della *lex specialis* (redazione di bandi, disciplinari e capitolati); assetto soggettivo dei concorrenti e relative regole di qualificazione (ATI, consorzi, società consortili, reti di imprese); requisiti di partecipazione (generali e speciali; antimafia) e di esecuzione; ammissioni ed esclusioni; valutazione delle offerte e attribuzione dei punteggi; aggiudicazione; accesso agli atti; autotutela.

Assiste i Clienti nella **esecuzione** del contratto e nel contenzioso (principalmente in materia di risoluzioni in danno, riserve, penali). E' componente di **Collegi consultivi tecnici**.

Selezionato da ANCI come specialista appalti per il progetto P.I.C.C.O.L.I. (*Piani di Intervento per le Competenze, la Capacità Organizzativa e l'Innovazione Locale*) - PON 'Governance e capacità istituzionale 2014-2020') ha supportato 19 Comuni. Cofondatore e Presidente di PNRR Avvocati - Network Advisory, rete di professionisti specializzati sul **PNRR**.

AWARDS

Sole 24 ore: Studio legale dell'anno – Italia centro per gli anni 2019, 2020, 2021, 2024.

Le Fonti Legal: Studio legale dell'anno 2018, 2019, 2024. Avvocato dell'anno 2021 per il diritto amministrativo.

Corriere della Sera: Ranking Studi legali dell'anno 2024

Milano Finanza: i Migliori Studi legali: *selected* per il diritto pubblico 2023; *best* per il diritto amministrativo, 2021 e 2022.

Capital: Migliori Studi legali sul territorio – Italia centro 2021 e 2024.

Top Legal: Studio legale dell'anno 2019 – Italia centro; finalista negli anni 2022 e 2018 per la stessa categoria.

ATTIVITÀ DI DOCENZA E FORMATIVA

Svolge regolarmente docenza in diritto amministrativo per Università (Firenze, LUMSA di Roma, Europea di Roma, Sannio, Sant'Anna - Scuola Universitaria Superiore di Pisa, Urbino), organismi formativi accreditati (ANCI Scuola Toscana; CEIDA, Cispel Confservizi Toscana, TiForma; Formel; MELIUSform; Federcasa; Consulta dei Vigili del fuoco; Ordine dei Chimici della Toscana).

Docente di diritto amministrativo nella Scuola Forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze. Già Docente a contratto in diritto amministrativo presso la Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze dal 2007 al 2022.

Dal 2014 è nel Comitato direttivo della Fondazione per la Formazione Forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze, per la quale ha moderato oltre 35 convegni. Ha tenuto relazioni in circa 90 seminari e convegni su temi di diritto amministrativo (principalmente sulla contrattualistica pubblica), tutti accreditati ai fini della formazione degli avvocati.

PUBBLICAZIONI

Monografie e curatele

1. D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Pacini Giuridica, 2025 (in corso di pubblicazione).
2. A. Grazzini, *Appalti e contratti – percorsi giurisprudenziali*, Giuffrè, 2009, pp. 1-496.

Contributi su volumi

3. *Il subappalto negli appalti e nelle concessioni (commento agli artt. 119 e 188)*, Iaria-Cartei (a cura di), *Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici*, (in corso di pubblicazione) 2025, Editoriale scientifica.
4. *Le cause escludenti di raggruppamenti temporanei e consorzi (commento all'art. 97)*, Iaria-Cartei (a cura di), *Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici*, (in corso di pubblicazione) 2025, Editoriale scientifica.
5. *Le disposizioni abrogative, transitorie e di coordinamento del codice (commento agli artt. 224 -229)*, Iaria-Cartei (a cura di), *Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici*, (in corso di pubblicazione) 2025, Editoriale scientifica.
6. *Appalti pubblici: il profilo soggettivo*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Pacini Giuridica, 2025 (in corso di pubblicazione).
7. *I requisiti di partecipazione alle gare* in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Pacini Giuridica, 2025 (in corso di pubblicazione).
8. *L'esecuzione contrattuale*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Pacini Giuridica, 2025 (in corso di pubblicazione).
9. *La disciplina dei raggruppamenti temporanei di concorrenti*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Pacini Giuridica, 2025 (in corso di pubblicazione).
10. *La disciplina dei consorzi*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Pacini Giuridica, 2025 (in corso di pubblicazione).
11. *Le regole speciali per gli appalti PNRR*, in D. Pappano, R. Giani, A. Grazzini (a cura di) *Diritto dei contratti pubblici*, Pacini Giuridica, 2025 (in corso di pubblicazione).
12. *Il subappalto negli appalti e nelle concessioni (commento agli artt. 119 e 188)*, Iaria-Cartei (a cura di), *Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici*, 2023, Editoriale scientifica.
13. *I ricorsi incrociati escludenti alla prova di resistenza del diritto europeo in materia di appalti*, in Pappano – Grassi – Befani (a cura di), *Appunti di contrattualistica pubblica*, Giappichelli, 2019.
14. *I ricorsi incrociati escludenti alla prova di resistenza del diritto europeo in materia di appalti*, in Caruso–D'Alessandro–Pappano (a cura di), *Contratti delle Pubbliche Amministrazioni*, Giappichelli, 2019.
15. *La scia edilizia. Fine lavori ed agibilità*, in F. De Santis (a cura di), *Il governo del territorio in Toscana dopo la legge n. 65/2014*, Giuffrè, 2013.
16. *Le cause di esclusione nelle procedure di evidenza pubblica*, in Bianchini – Masi (a cura di), *Gara d'appalto - dinamiche processuali ed aspetti critici*, Altalex, 2013.
17. *La pianificazione territoriale di livello regionale nella legge regionale toscana n. 1 del 2005*, in De Santis F. (a cura di), *Il governo del territorio in Toscana alla luce del testo unico*, Giuffrè, 2005.

Articoli su riviste

18. *Il codice appalti 'dimentica' le farmacie comunali*, in Appalti e contratti, Maggioli, 2024.
19. *I contratti continuativi di cooperazione nella disciplina del subappalto pubblico*, con E, Cremona, in www.giustiziacivile.it, 4 ottobre 2018.
20. *Il professionista tecnico: non più solo un tecnico*, in Rivista dei dottori agronomi e dei dottori forestali italiani, n. 6/2006.
21. *Il professionista tecnico: non più solo un tecnico*, in Progettando – Rivista dell'Ordine degli ingegneri di Firenze, n. 4/06.
22. *Le norme degli appalti pubblici*, Irecoop Toscana - Cooperative Learning

DOCENZE E FORMAZIONE SEMINARI (ULTIMI DUE ANNI)

Anno 2024

Titolo: Il decreto salva casa

ente: Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze

data: 14 novembre 2024

ore docenza: presentazione del *webinar*

Titolo: La digitalizzazione dei contratti pubblici

ente: Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze

data: 4 novembre 2024

ore docenza: moderatore del *webinar*

Titolo: L'esecuzione del contratto (modifiche e revisione dei prezzi)

ente: Anci Scuola Toscana

data: 31 ottobre 2024

ore docenza: 2

Titolo: Il regolamento per gli appalti sottosoglia e gli incarichi professionali

ente: Anci Scuola Toscana

data: 29 ottobre 2024

ore docenza: 4

Titolo: I contratti pubblici tra procedimento e processo

ente: LUMSA

data: 25 ottobre 2024

ore docenza: 3

Titolo: Sui pedali del diritto

ente: Associazione italiana avvocati dello sport

data: 25 giugno 2024

ore docenza: relazione a convegno

Titolo: Gli affidamenti sottosoglia

ente: Società italiana avvocati amministrativisti - Università europea di Roma

data: 31 maggio 2024

ore docenza: 1,5

Titolo: Il nuovo abbandono dei rifiuti

ente: Tiforma

data: 10 maggio 2024

ore docenza: 4

Titolo: L'ammonimento del questore - la tutela processuale e procedimentale dell'ammonendo
ente: Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze
data: 15 aprile 2024
ore docenza: relazione a convegno

Titolo: Gli appalti finanziati con le risorse previste dal PNRR e dal PNC
ente: Università europea di Roma
data: 19 aprile 2024 2
ore docenza: 6

Titolo: Il DEC nel nuovo Codice dei contratti pubblici
ente: Formel (formazione aziendale per ATM Milano)
data: 27 febbraio 2024 4
ore docenza: 6

Titolo: L'esecuzione del contratto
ente: Università di Firenze – Dipartimento di scienze giuridiche - Corso di perfezionamento postuniversitario in “La disciplina dei contratti pubblici”
data: 16 febbraio 2024
ore docenza: 2

Titolo: La procedura negoziata senza bando, l'affidamento diretto e il sottosoglia al tempo della digitalizzazione
ente: TiForma
data: 16 febbraio 2024
ore docenza: 4

Titolo: Riserve e contenzioso
ente: Anci Scuola Toscana
data: 30 gennaio 2024
ore docenza: 4

Titolo: Il nuovo sistema di digitalizzazione: cosa cambia per le stazioni appaltanti
ente: TiForma
data: 29 gennaio 2024
ore docenza: 4

Titolo: Le tutele retributive e contributive negli appalti e nei subappalti
ente: Anci Scuola Toscana
data: 26 gennaio 2024

Titolo: Il nuovo Codice dei contratti pubblici
ente: TiForma (formazione aziendale per Gestore servizio idrico integrato)
data: dicembre 2023 - marzo 2024
ore docenza: 32 .

Anno 2023

titolo: Il nuovo codice dei contratti pubblici - Operatori economici e garanzie ente:
ANCI Scuola Toscana
data: 27 ottobre e 3 novembre 2023
ore docenza: 8

titolo: Il nuovo Codice dei contratti pubblici - Focus sull'esecuzione del contratto
ente: Formel (per l'Università dell'Insubria)
data: 30 ottobre 2023
ore docenza: 6

titolo: Il nuovo Codice dei contratti pubblici
ente: TiForma (formazione aziendale per Gestore servizio trasporto su gomma)
data: luglio - settembre 2023
ore docenza: 16

Titolo: La qualificazione delle stazioni appaltanti
ente: TiForma
data: 19 giugno 2023
ore docenza: 3

Titolo: Il subappalto (relazione in un ciclo di incontri sul nuovo codice dei contratti pubblici)
ente: Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze
data: 17 maggio 2023
ore docenza: relazione a convegno

Titolo: Master in appalti e contratti pubblici - Prima lezione: struttura del codice e RUP
ente: MeliusForm
data: 12 maggio 2023
ore docenza: 4

Titolo: Ciclo di incontri sul nuovo codice dei contratti pubblici - Primo incontro: i principi
ente: Fondazione per la formazione forense di Firenze
data: 10 maggio 2023
ore docenza: moderatore di convegno

Titolo: Il responsabile unico di progetto nel nuovo codice dei contratti pubblici
ente: TiForma
data: 8 maggio 2023
ore docenza: 3

Titolo: Il nuovo codice dei contratti pubblici - I requisiti per gli affidamenti nei servizi e forniture e nei lavori pubblici
ente: ANCI Scuola Toscana
data: 4 e 9 maggio 2023
ore docenza: 4

Titolo: Le ultime sentenze sulla regolazione tariffaria degli impianti minimi di ARERA. Il quadro in evoluzione
ente: TiForma
data: 5 aprile 2023
ore docenza: relazione a convegno

Titolo: Il PNRR e l'attuazione delle riforme: il ruolo degli enti locali
ente: Formel (per l'Università dell'Insubria)
data: 10 e 17 marzo 2023
ore docenza: 8

Titolo: Verso il nuovo codice: la qualificazione delle stazioni appaltanti
ente: TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana)
data: 7 marzo 2023
ore docenza: 3

Titolo: I principi del nuovo codice dei contratti pubblici
ente: TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana)
data: 28 febbraio 2023
ore docenza: 3

Titolo: Recenti novità nei servizi pubblici locali
ente: TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana)
data: 23 febbraio 2023
ore docenza: 3

Titolo: L'esecuzione del contratto nella prospettiva del contenzioso
ente: Università di Firenze – Dipartimento di scienze giuridiche - Corso di perfezionamento postuniversitario in “La disciplina dei contratti pubblici”
data: 17 febbraio 2023
ore docenza: 2

Titolo: L'affidamento degli appalti PNRR
ente: TiForma (agenzia formativa di Cispel Confservizi Toscana)
data: 10 febbraio 2023
ore docenza: 4

Titolo: Il riordino dei servizi pubblici locali
ente: Fondazione per la formazione forense dell'Ordine degli avvocati di Firenze
data: 8 febbraio 2023
ore docenza: moderatore del webinar

Titolo: I partenariati pubblico - privati
ente: Scuola Anci Toscana
data: 8 febbraio 2023
ore docenza: 3

Titolo: I requisiti di qualificazione negli appalti pubblici
Ente organizzatore: Scuola Anci Toscana
data di svolgimento: 27 gennaio, 1 e 3 febbraio 2023
ore docenza: 9

titolo: Le micro-concessioni
ente: Comune di Montelupo
data: 12 gennaio 2023
oredocenza: 3

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Studio Paolo Barile e Associati [1995 – 2001]

Guardia di Finanza - Comando generale in Roma

Ufficiale di complemento - encomio per meriti di servizio [1994 – 1995]

Università di Firenze

Laurea in giurisprudenza - 110 cum laude [1989 – 1993]

Liceo ginnasio Machiavelli

Matunità classica – 60/60 [1984-1989]

Firenze, 27 gennaio 2025